

dl. Secretar G. Jiamu

*@ocean C.L.
- pt. seducia
C.L.
87*



EDILITARA PUBLIC S.A.
RO27295841; J18/352/2010
Str. Victoria, Nr.45, Bl.45, Targu-Jiu, Gorj
Tel:0253238220, Fax:0253238221,
e-mail:edilitarapublic@yahoo.com

CONSILIUL LOCAL
AL MUNICIPIULUI TÂRGU JIU
INTRARE
NR. *231* din *14.05.2018*

PRIMĂRIA MUNICIPIULUI TG-JIU, JUDEȚUL
REGISTRATURA GENERALĂ
I. NR. *20096*
ZIUA *11* LUNA *05* ANUL *2018*

Nr. *5735/11.05.* / 2018

**CĂTRE,
CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI TÂRGU JIU**

Alăturat, vă înaintăm Informarea privind activitatea desfășurată de
Societatea Edilitara Public SA pe anul 2017.

Director General,
Ing.Zaharia Alexandru

Director Economic,
Ec.Minca Simona





EDILITARA PUBLIC S.A.

RO27295841; J18/352/2010

Str. Victoria, Nr.45, Bl.45, Targu-Jiu, Gorj

Tel:0253238220, Fax:0253238221,

e-mail:edilitarapublic@yahoo.com

Nr. *4735/11.05* /2018

INFORMARE PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ DE SOCIETATEA EDILITARA PUBLIC SA PE ANUL 2017

Societatea Edilitara Public SA Târgu Jiu a fost înființată la data de 01.08.2010 prin reorganizarea Direcției de Servicii Comunale Târgu Jiu, în societate comercială pe acțiuni, conform Hotărârii Consiliului Local nr. 190 din 26.07.2010, în condițiile OUG nr.79/2008; OG nr.71/2002; Legii nr.51/2006; Legii nr. 31/1990; Legii nr.215/2001.

Sediul societății este în orasul Târgu Jiu, str. Victoriei nr. 45, bl. 45, județul Gorj.

Societatea își desfășoară activitatea și la următoarele sedii secundare/puncte de lucru:

- Sector stație de asfalt, stație de betoane, sector producție secundară și laborator încercări mixturi asfaltice situat în Municipiul Târgu Jiu, str. Margaritarului nr. 16, jud. Gorj;
- Serviciul gestionare câini fără stăpân în care se desfășoară activități veterinare, situat în Municipiul Târgu Jiu, str. Termocentralei nr. 27 A, jud. Gorj;
- Târg Săptămânal de Comercializare a animalelor vii în care se desfășoară activități auxiliare pentru creșterea animalelor situat în Municipiul Târgu Jiu, Zona Calea București nr. 45 E, tarlăua 153, parcela 11, jud. Gorj;
- Sector Administrare Cimitir Ortodox situat în Târgu Jiu, str. Narciselor, nr. 2;
- Secția Sere și Zone Verzi situată în Târgu Jiu, jud. Gorj, str. Vasile Alecsandri, nr. 2;
- Secția Salubritate situată în Târgu Jiu, jud. Gorj, str. Siretului, nr. 13A.
- Piața Centrală –situată în Târgu Jiu, jud. Gorj, str. Unirii nr.2A;
- Piața 9 Mai situată în Târgu Jiu, str. Mihail Sadoveanu nr.42.

Edilitara Public S.A. este înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului Gorj cu nr. J18/352/19.08.2010, are cod de înregistrare fiscală RO27295841 și este înregistrată în scopuri de plătitor de TVA de la data înființării.

Obiectul de activitate al societății îl reprezintă:

- Salubritate (măturat, colectat gunoi stradal, dezapezire);
- Reparații, reabilitări, modernizari, construire sisteme rutiere și pietonale;
- Administrarea Cimitirului Ortodox al Municipiului cu activități aferente;
- Administrarea piețelor și târgurilor cu activități aferente;
- Administrarea parcurilor, zone verzi, sere cu activități aferente;
- Serviciul de gestionare câini fără stăpân;
- Administrarea fondului locativ de stat și spații cu altă destinație;
- Baie publică.

Domeniile principale de activitate ale societății sunt:

Activitatea principală: CAEN 3811-Colectarea deșeurilor nepericuloase (salubritatea localităților).

Edilitara Public SA este unicul operator pentru serviciul de măturat, spălat, stropit și întreținerea căilor publice și de curățare și transportul zăpezii de pe căile publice și menținerea acestora pe timp de polei și îngheț.

Activități secundare: aferente activităților desfășurate la sediile secundare/punctele de lucru declarate la Registrul Comerțului.

Capitalul social și structura acționariatului

La data constituirii, capitalul social subscris și vărsat prin aport în numerar a fost de **90.000 lei**, capital divizat în 90.000 acțiuni nominative, cu o valoare unitară de 1 leu fiecare.

Participarea acționarilor la capitalul social al societății a fost structurată după cum urmează:

- Municipiul Târgu Jiu- 85.500 lei, împărțit în 85.500 acțiuni, cu o valoare nominală de 1 leu fiecare, reprezentând 95% din capitalul social;
- Sindicatul Lucrătorilor din Serviciile Comunitare de Utilități Publice Gorj- 4.500 lei, împărțit în 4.500 acțiuni, cu o valoare nominală de 1 leu fiecare, reprezentând 5% din capitalul social.

Prin Hotărârea AGA nr. 25/10.08.2015, s-a aprobat majorarea capitalului social subscris și vărsat prin aport în numerar cu suma de 651.979 lei, capitalul social subscris și vărsat, potrivit Încheierii nr. 440/27.08.2015, fiind de **741.979 lei** împărțit în 741.979 de acțiuni nominative, fiecare acțiune având valoarea unitară de 1 leu.

În anul 2016, participarea acționarilor la capitalul social al societății a fost structurată astfel:

- *Municipiul Târgu Jiu- 704.880 lei*, împărțit în 704.880 acțiuni, cu o valoare nominală de 1 leu fiecare, reprezentând 95% din capitalul social;
- *Sindicatul Lucrătorilor din Serviciile Comunitare de Utilități Publice Gorj- 37.099 lei*, împărțit în 37.099 acțiuni, cu o valoare nominală de 1 leu fiecare, reprezentând 5% din capitalul social.

În anul 2017, în conformitate cu prevederile Hotărârii Consiliului Local nr.176/27.04.2017 se aprobă majorarea capitalului cu 5% deținut de Municipiul Târgu Jiu prin Consiliul Local al Municipiului Târgu Jiu la societatea Edilitara Public SA, fiind emis Ordinul de plată nr.792/07.04.2017 prin care s-a efectuat plata, în sumă de 37.099 lei reprezentând contravaloarea unui număr de 37.099 acțiuni (1 leu /acțiune), respectiv 5% din capitalul social al S.Edilitara Public SA, deținut de acționarul minoritar.

Prin Hotărârea AGA nr.42/23.05.2017 s-a aprobat retragerea din societate a acționarului minoritar Sindicatul Lucrătorilor din Serviciile Comunitare de Utilități Publice Gorj și cedarea cu plată a acțiunilor în număr de 37.099 lei în valoare de 37.099 lei (un leu/acțiune) reprezentând 5% din capitalul social al Societății Edilitara Public SA, către acționarul majoritar Municipiul Târgu Jiu prin Consiliul Local al Municipiului Târgu Jiu.

Prin urmare, Municipiul Târgu Jiu prin Consiliul Local devine acționar unic la Societatea Edilitara Public SA, deținând 100% din capitalul social în valoare de 741.979 lei, reprezentând 741.979 acțiuni (1 leu/ acțiune).

Organizarea și funcționarea societății

Prin HCL nr 224/11.08.2010 a fost aprobat contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de interes local din Municipiul Târgu Jiu către S. Edilitara Public S.A., contract înregistrat sub nr 31362/2010, încheiat pe o perioadă de 10 ani cu posibilitatea prelungirii prin acordul părților. Forma de delegare a gestiunii este concesiunea , în acest sens fiind încheiat contractul nr 3895/01.09.2010, având ca obiect cedare-preluarea în concesiune a bunurilor din domeniul public și privat, conform protocolului de predare-primire nr 29/30.08.2010.

Organele de conducere ale societății

Adunarea Generală a Acționarilor este organul de conducere al societății, care decide asupra activității acesteia, coordonează politica ei economică și comercială și este constituită dintr-un număr de 3 reprezentanți, desemnați prin hotărâre a Consiliului Local.

Societatea este administrată în sistem unitar, de un *Consiliu de Administrație* compus din 5 membri.

Prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Târgu Jiu nr. 174/28.11.2016 s-a aprobat Lista candidaților declarați “ admis” și rezultatul final al Procedurii de evaluare a candidaților la reînnoirea mandatului de membru al Consiliului de Administrație la Societatea Edilitara Public SA. Prin Hotărârea AGA nr.45/09.12.2016 s-a aprobat reconfirmarea membrilor Consiliului de Administrație admiși în procedura de selecție/evaluare pentru reînnoirea mandatelor pe termen de 4 ani, începând cu data de 12.01.2017, având următoarea componență:

- Jianu Grigore – președinte;
- Zaharia Alexandru – membru;
- Fârță Constantin – membru;
- Vlădoescu Ilie – membru;
- Cîlniceanu Dumitru Liviu – membru.

Conducerea activității curente este asigurată de către directorul general și de 2 directori executivi, ce exercită atribuții de conducere, în limitele competenței stabilite prin contractele de mandat.

Directorul general are și calitatea de administrator executiv în cadrul Consiliului de Administrație.

La data prezentei Informări, echipa managerială se prezintă în următoarea structură:

- Zaharia Alexandru-director general;
- Mițuțoiu Constantin Doru-director tehnic;
- Mincă Daniela Simona-director economic.

Propunerea Comisiei de selecție privind numirea domnului Zaharia Alexandru în funcția de director general al societății Edilitara Public SA, începând cu data de 25.05.2017 pentru un mandat de 4 ani (25.05.2017-25.05.2021), s-a aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 52/25.05.2017. Prin Hotărârea AGA nr.45 /31.05.2017 a fost aprobată și validată Hotărârea C.A. nr.52/25.05.2017.

Totodată, în conformitate cu prevederile Hotărârii nr.46/31.05.2017 s-a aprobat și validat Hotărârea C.A. nr.53/25.05.2017 privind numirea domnului Mițuțoiu Constantin-Doru în funcția de director tehnic al societății Edilitara Public SA, începând cu data de 25.05.2017 pentru un mandat de 4 ani (25.05.2017-25.05.2021).

Prin *Planul de Administrare* elaborat de către Consiliul de Administrație pentru perioada 2017-2020 coroborat cu Planul de Management, document corelat cu Scrisoarea de Așteptări emisă de UAT Municipiul Târgu Jiu în calitate de Autoritate Publică Tutelară , au fost stabilite obiectivele strategice și generale în concordanță cu misiunea societății și acestea vizează, în principal, creșterea cotei de piață și întărirea poziției pe piața concurențială prin realizarea unor servicii de calitate, asigurarea integrității patrimoniului societății precum și utilizarea eficientă a resurselor financiare, umane, materiale și informaționale.

În baza Organigramei și a Ștatului de Funcții, societatea Edilitara Public SA este structurată în servicii, birouri, sectoare și secții de activitate, având un număr de 503 salariați, a căror activitate în anul 2017 a fost concentrată pentru atingerea obiectivelor propuse , și anume :

- Permanenta preocupare pentru anticiparea cerințelor clienților, în paralel cu declanșarea unui proces sistematic de informare a acestora cu privire la oferta societății Edilitara Public SA;
- Extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către clienți, în special în domeniul reparații, reabilitări, modernizări, construire sisteme rutiere și pietonale;
- Eliminarea tuturor situațiilor cu impact negativ asupra mediului;
- Întocmirea la timp a raportărilor privind situațiile economico-financiare prevăzute de reglementările legale precum și a tuturor raportărilor solicitate de alte instituții;
- Monitorizarea în permanentă a costurilor de exploatare și reducere a acestora în vederea asigurării echilibrului financiar;
- Identificarea tuturor punctelor slabe care afectează activitatea în ansamblul ei, în vederea eliminării sau reducerii acestora;
- Investiții în resursele umane (training, perfecționare), instruirea personalului;
- Inițierea de proiecte de hotărâri pentru îmbunătățirea activității și înaintarea acestora spre analiză și aprobare Consiliului Local ;
- Asigurarea bunei administrări și întreținere a patrimoniului public și privat al unității administrativ-teritoriale, precum și a patrimoniului propriu;
- Realizarea indicatorilor prevăzuți în Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat conform reglementărilor legale.

Situația economico-financiară a societății în anul 2017

Din analiza situațiilor financiare ale societății Edilitara Public SA la data de 31.12.2017, respectiv: Bilanț, Contul de Profit și Pierdere, Situația modificărilor capitalului propriu și Situația Fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată precum și alte Note Explicative, se constată realizarea următorilor indicatori :

Venituri totale : 31.815.857 lei ;
Cheltuieli totale : 31.782.797 lei ;
Profit net : 24.560 lei .

La întocmirea situațiilor financiare anuale au fost respectate prevederile Legii contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare și ale O.M.F.P. nr. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.

Societatea Edilitara Public SA dispune de dotări proprii pentru desfășurarea activității, după cum urmează:

- parc auto –compus din 72 mijloace de transport și utilaje;
- stație de preparare a mixturilor asfaltice -instalație IMA 45 to/h tip Marini-Nicolina, silozuri acoperite și descoperite pentru agregate, laborator ;
- clădiri administrative;
- centrale termice.

În cursul anului 2017, acțiunile edilitar-gospodărești și lucrările de investiții care s-au efectuat în Municipiul Târgu Jiu au constituit obiectul contractului de prestări servicii și lucrări nr.3234/2017 precum și a altor contracte încheiate cu Municipiul Târgu Jiu .

În vederea realizării obiectivelor propuse, la nivelul societății, au fost adoptate o serie de măsuri și întreprinse acțiuni, situația pe fiecare sector de activitate în parte prezentându-se astfel:

Sectia Întreținere Străzi, Producție Secundară, St.Asfalt

Sector Întreținere Străzi

Execută lucrări de întreținere curentă sisteme rutiere, reparații curente parcări de reședință, schimbare borduri deteriorate, reparații pavaje, modernizare străzi, realizare parcări reședință și alte lucrări .

Sectorul Întreținere Străzi are un număr de 54 de angajați și dispune de parc auto propriu.

Lucrările executate de către personalul din cadrul secției în anul 2017, conform specificului secției, se referă la următoarele:

➤ reparații carosabil diverse străzi pe o suprafață de 61.116 mp în valoare de 3.203.560 lei;

- pietruire diverse străzi (cu pietriș și piatră spartă) - 1.717 mc în valoare de 179.544 lei;
- amenajări cu pavele, montat pavele trotuar pe o suprafață de 9 mp în valoare de 555 lei;
- reparații trotuare pe o suprafață de 2.752 mp în valoare de 254.749 lei;
- amenajări parcări pe o suprafață de 17.548 mp în valoare de 597.245 lei;
- reparații alei pe o suprafață de 4.458 mp în valoare de 230.494 lei;
- reparații cu mixtură stocabilă 24 to în valoare de 24.785 lei;
- diverse lucrări: 869.680 lei;
- investiții: 2.429.720 lei fără TVA;

Lucrările realizate pentru Primăria Municipiului Târgu Jiu în anul 2017 sunt în valoare de 7.790.331 lei fără TVA., iar cele executate pentru clienți diverși sunt în cuantum de 1.820.877 lei fără TVA.

Activitatea de dezapezire s-a desfășurat cu toate sectoarele de activitate din cadrul unității. Valoarea situațiilor de lucrări pentru această activitate este în cuantum de 1.453.554 lei fără TVA.

Sector Producție Secundară

Execută lucrări de reparații locuri de joacă, mobilier urban, diverse confecții metalice, tâmplărie lemn; execută mobilier urban: coșuri gunoi, bănci, stâlpi iluminat și alte obiecte de mobilier urban.

În cadrul secției ,deservită de un număr de 35 salariați, au fost executate următoarele lucrări:

- reparații spații joacă și împrejmuiri în toate zonele din oraș în valoare de 228.093,91 lei fără TVA;
- diverse lucrări (vopsitorii, piloți dirijare circulație, confecționat gard, etc.) în valoare de 1.193.951,23 lei fără TVA.

Lucrările realizate pentru Primăria Municipiului Târgu Jiu în anul 2017 sunt în valoare de 1.422.045,14 fără TVA., iar cele executate pentru clienți diverși sunt în cuantum de 26.019,65 lei fără TVA.

Sector Stație Asfalt

Stația de preparare a mixturilor asfaltice, automatizată, cu o capacitate de producție de 45 to/h tip Marini-Nicolina este dotată cu:

- buncar filer cu capacitate de 80 to;
- rezervor de bitum cu capacitate de 50 to;
- instalație automatizată pentru fibre;
- silozuri acoperite și descoperite pentru agregate, cu o capacitate de 3000-4000 to.

Producția de mixturi asfaltice realizată în anul 2017 este de 24.037 to în valoare de 3.834.430 lei fără TVA, din care 18.807 to cu o valoare de 2.964.514 lei pentru Primăria Municipiului Târgu Jiu. În cadrul sectorului își desfășoară activitatea un număr de 9 salariați.

Mixturile asfaltice produse de societatea Edilitara Public SA sunt certificate de organisme de certificare abilitate.

Secția Salubritate Străzi

Secția salubritate străzi are un număr de 78 salariați, având drept obiectiv măturat, spălat, stropit și întreținere a căilor publice, curățat zăpada de pe căile publice și menținerea în funcție a acestora pe timp de polei sau îngheț.

Secția dispune de mașinile și utilajele specific acestei activități.

Lucrările executate în cadrul secției, au fost:

- măturat manual străzi - 50.162 (1000 mp) în valoare de 1.895.073,87 lei;
- curățat și încărcat podmol - 64.810 (1mp) în valoare de 36.270,98 lei;
- întreținere și curățenie străzi - 68.540 (1000mp) în valoare de 1.271.181,51 lei;
- măturat mecanic - 42.223 (1000mp) în valoare de 690.191 lei;
- stropit mecanic - 30.935 (1000 mp) în valoare de 137.349,33 lei;
- transport podmol cu tractor - 1.820 (mc) în valoare de 52.702,12 lei;
- cosit mecanic - 22.344 (100mp) în valoare de 457.123,12 lei;
- alte lucrari în valoare de 289.884,18 lei.

Valoarea lucrărilor executate principalului beneficiar, respectiv Primăriei Municipiului Târgu Jiu, a fost de 4.829.776,11 lei fără TVA.

Programul de lucru în cadrul secției se desfășoară în 3 ture, respectiv:

- Tura I-a, între orele 2⁰⁰-10³⁰;
- Tura a II-a, între orele 7⁰⁰-16⁰⁰;
- Tura a III-a, între orele 10³⁰-19⁰⁰.

Secția Transport Auto Reparații și Întreținere

Secția Transport Auto Reparații și Întreținere asigură:

- necesarul de utilaje și mijloace de transport, în stare tehnică corespunzătoare de funcționare pentru desfășurarea în condiții optime a activității;
- organizează evidența tehnico-operativă privind întreținerea și exploatarea utilajelor și mijloacelor de transport din dotare;
- calcularea consumului de combustibil;
- completarea fișelor tehnice ale autovehiculelor;
- verificarea zilnică a stării tehnice a mașinilor și utilajelor;
- efectuarea zilnică a reparațiilor curente;
- efectuarea periodică a reparațiilor RT1 și RT2;
- urmărirea efectuării ITP;
- eliberarea zilnică a bunurilor de consum;
- emiterea zilnică a notelor de comandă pentru mașinile ce intră în reparație, participând în comisie la constatările tehnice, etc.

Secția Transport Auto Reparații și Întreținere este divizată în sector Reparații și Sector Exploatare, în cadrul acestora activând un număr de 66 salariați.

Secția Sere, Zone Verzi

Personalul deservent, în număr de 45 salariați, execută activități de amenajare și întreținere a spațiilor verzi, tăiere și toaletare arbori de pe domeniul public al municipiului Târgu Jiu, producere material săditor pentru amenajarea spațiilor verzi și a plantelor cultivate la ghiveci etc., asigurându-se astfel, baza materială a lucrărilor de plantări în spațiile verzi ale municipiului.

Lucrarile efectuate în anul 2017 se referă la:

- amenajare și întreținere parcuri și zone verzi – în valoare de 1.010.273,16 lei;
- măturat manual parcuri, cartiere - 2.424 (1000mp) în valoare de 91.401,19 lei;
- întreținere, curățenie parcuri -3.811 (1000 mp) în valoare de 68.584,27 lei;
- cosit mecanic vegetație ierboasă -18.765(100mp) în valoare de 428.217,30 lei;
- tuns și tăieri de corecție gard viu – 612.064 (1mp) în valoare de 1.030.384,55 lei ;
- alte lucrări în valoare de 377.503,44 lei.

Valoarea lucrărilor executate este de 3.006.363,91 lei fără TVA.

Sector Administrația Parcurilor

Activitățile desfășurate în cadrul acestui sector se referă la amenajare și întreținere a spațiilor verzi aferente: Parc Central, Parc Insuliță, Parc Coloana Infinitului, Zona Victoria Centru, Parc Casa Gănescu, fiind realizate cu un număr de 45 salariați.

Lucrările executate în anul 2017 sunt următoarele:

- amenajare și întreținere parcuri și zone verzi – în valoare de 967.981,33 lei;
- întreținere grup social Parc Central și Coloana Infinitului – în valoare de 241.736,32 lei;
- măturat manual alei, parcuri - 9.707 (1000mp) în valoare de 364.896,20 lei;
- întreținere, curățenie parcuri -548 (1000mp) în valoare de 9.842,62 lei;
- cosit vegetație ierboasă – 20.542 (100mp) în valoare de 468.762,95 lei;
- tuns gard viu – 24.443 (1mp) în valoare de 41.057,59 lei ;
- alte lucrări în valoare de 21.612,22 lei fără TVA.

Valoarea totală a lucrărilor executate este de 2.115.889,23 lei fără TVA.

Sector Administrare Cimitir

Efectuează lucrările specifice activității din cimitir, respectiv:

- lucrări de înhumări, deshumări, reînhumari, cu respectarea Regulamentului de funcționare și a dispozițiilor legale în vigoare;
- ține evidența locurilor de veci și le repartizează pe baza cererilor aprobate de conducerea societatii;
- asigură salubritatea Cimitirului Municipal prin lucrări de: cosire, strâns gunoi, dezăpezire, întreținerea aleilor, văruit, vopsit;
- asigură serviciul de informații către cetățeni;
- colaborează cu serviciul administrativ de pază pentru asigurarea pazei și ordinii în perimetrul cimitirului, respectând programul de acces în incinta cimitirului.

Suprafața totală a Cimitirului Municipal este de 107.348 mp, urmare a extinderii din anul 2011, conform HCL nr.284/2011.

Administrația Cimitirului deține Capela mortuară dotată cu aer condiționat și 6 locuri pentru depunerea decedaților.

În anul 2016, Cimitirul Municipal a fost dotat cu un număr de 25 camere video pentru a asigura supravegherea acestuia.

Sectorul Administrare Cimitir are un număr de 18 angajați care asigură buna desfășurare a activității.

Serviciul gestionare Câini fără Stăpân

Societatea administrează centrul canin amplasat în Târgu Jiu str. Termocentralei nr.27A care întrunește condițiile impuse de reglementările legale, dar care se dovedește a fi insuficient în atingerea scopului principal al acestei activități/serviciu, datorită numărului limitat de locuri în adăpost, aprox.400 locuri.

În cadrul acestei activități se urmărește încadrarea în prevederile legislației în vigoare în ceea ce privește capturarea câinilor fără stăpân, adăpostirea, hrănirea precum și adopția acestora.

Serviciul răspunde de activitatea de capturare a câinilor fără stăpân, asigură buna funcționare a adăpostului pentru câini, examinează medical câinii capturați, răspunde de activitatea de sterilizare a câinilor capturați, conform prevederilor legale, încredințează câinii revendicați sau ceruți spre adopție, asigură păstrarea și folosirea în condiții de siguranță maximă a medicamentelor și substanțelor toxice necesare activității.

Serviciul gestionare câini fără stăpân dispune de personal deservent și mijloace materiale necesare desfășurării activității în condițiile prevăzute de legislație, respectiv 12 angajați, din care 2 medici veterinari, 1 tehnician și 9 ecariseuri.

Serviciul gestionare câini fără stăpân este structurat astfel:

- compartimentul de întreținere – care se ocupă cu preluarea câinilor capturați, cazarea acestora, crotaliera, evaluarea stării de sănătate și vaccinarea antirabică a câinilor introduși în adăpost;
- compartimentul de capturare al cărui program se desfășoară în două ture, respectiv între orele 5⁰⁰ -19⁰⁰; sâmbăta și duminica între orele 6⁰⁰-13⁰⁰, echipele fiind dotate cu mijloacele necesare desfășurării activității conform prevederilor legale.

În anul 2017, numărul câinilor capturați/crotaliați a fost de 200, microcipați și încredințați spre adopție un număr de 93 câini fără stăpân.

Serviciul Fond Locativ, Baie Publică

În cadrul acestui serviciu, personalul urmărește încasarea chiriilor aferente locuințelor din fondul de stat și a spațiilor cu altă destinație decât cea de locuit, întocmirea și urmărirea contractelor de închiriere a imobilelor, în conformitate cu prevederile legale și a repartițiilor emise de către Primăria Municipiului Târgu Jiu.

Serviciul Fond Locativ dispune de un număr de 12 angajați și administrează locuințe din domeniul public și privat al U.A.T., precum și cele aparținând domeniului propriu al societății:

- locuințe tip ANL - 410;
- locuințe Mivan Kier – 56;
- locuințe tip modul – 96;
- locuințe Dragoeni-24;
- locuințe Iezureni 13F-22;
- locuințe Ciocârlău-183;
- locuințe Ecaterina Teodoroiu-83;
- locuințe Islaz-42;
- locuințe din fond locativ vechi-64;
- case naționalizate-8 imobile;
- locuințe ACH-6 barăci, 51 apartamente;
- spații cu altă destinație decât cea de locuit-18;
- spații cu altă destinație decât cea de locuit (dom.propriu)-4.

Serviciul Administrare Piețe, Târguri

Obiectul de activitate al acestui serviciu constă în organizarea comerțului în zone publice în condiții de protecție a consumatorilor și de concurență loială între agenții economici.

Societatea Edilitara Public SA administrează un număr de 3 piețe:

- Piața Centrală -3500 mp;
- Piața 9 Mai-2500 mp;
- Piața de Gross-10700 mp.

Principalele lucrări executate la nivelul piețelor din Municipiul Târgu Jiu, în anul 2017, se referă la:

- Igienizări toalete publice Piețe;
- Vopsitorii și reparații curente Piețe.

Apreciem că prestațiile executate de către Societatea Edilitara Public SA principalului beneficiar, respectiv Municipiului Târgu Jiu, în cursul anului 2017 au fost de bună calitate și executate la termenele stabilite, îndeplinindu-ne angajamentele asumate.

Analiza diagnostic: Puncte tari, puncte slabe

Identificarea punctelor slabe, a punctelor forte, a oportunităților și amenințărilor se realizează cu ajutorul analizei SWOT-metodă de analiză a mediului și a competitivității societății.

În esență, prin intermediul acesteia, managementul societății poate anticipa schimbările, elabora și implementa strategia optimă pentru asigurarea dezvoltării.

În ceea ce privește societatea Edilitara Public SA, unul din punctele forte se referă la relațiile de colaborare cu Autoritatea Publică Tutelară precum și cu toate instituțiile din Municipiul Târgu Jiu, ceea ce îi conferă societății un avantaj față de alți competitori din domeniul de activitate.

Ca și puncte slabe identificate, menționăm imposibilitatea de satisfacere a cerințelor tuturor clienților societății, în acest sens, existând riscul ca unii dintre ei

să-și îndrepte atenția asupra concurenței. Prin urmare, creșterea gradului de notorietate al societății Edilitara Public SA , permanenta îmbunătățire a calității serviciilor oferite, prin gasirea de soluții noi care să includă cerințele și nevoile clienților, ar conduce la atragerea de noi clienți și implicit, la creșterea cifrei de afaceri și obținerea unei cote mai bune pe piața în care își desfășoară activitatea. Oportunitățile reprezintă factorii de mediu externi pozitivi iar analiza acestora conferă societății șansa de a-și stabili o nouă strategie sau a-și reconsidera strategia existentă în scopul exploataării profitabile a oportunităților apărute.

Istoricul societății Edilitara Public SA, imaginea favorabilă creată în timp precum și flexibilitatea managerială la nou și schimbare constituie tot atâtea șanse ale entității de atingere a obiectivelor stabilite.

Ca și în cazul oportunităților, "Amenințările" reprezintă factori externi, negativi cu influență asupra capacității societății de a-și realiza integral obiectivele, determinând reducerea performanțelor economico-financiare.

Prin anticiparea la timp a acestora, echipa managerială are posibilitatea de a reconsidera planurile strategice astfel încât să evite amenințările sau să le minimalizeze impactul.

Ca și exemplul de amenințări, se constată în ultima perioadă frecvente modificări ale legislației, fapt care necesită un efort de adaptare din partea societății în ceea ce privește calificarea personalului și dotările care să permită implementarea acestor reglementări. Este cunoscut faptul că pentru atingerea obiectivelor propuse, este nevoie de stabilitate legislativă iar măsurile de contracarare constau în perfecționarea continuă a personalului, elaborarea și revizuirea procedurilor de lucru cu scopul de identificare a tuturor riscurilor care pot influența activitatea.

Pentru implementarea măsurilor care conduc la atingerea obiectivelor stabilite, se impune preocuparea constantă pentru asigurarea calității resurselor umane, prin diversificarea programelor de formare și perfecționare a personalului, programe care se desfășoară în mai multe etape cu scopul obținerii unui nivel superior de performanță în activitatea desfășurată. Este cunoscut faptul că resursele umane constituie elementul creator, activ și coordonator al activității, ele influențând decisiv eficacitatea utilizării resurselor financiare, materiale și informaționale.

Propuneri de măsuri pentru eficientizarea activității societății Edilitara Public SA în anul 2018

Pentru atingerea obiectivelor stabilite de Autoritatea Publică Tutelară prin Scrisoarea de Așteptări și transpuse și în Planul de Administrare și Planul de Management, conducerea societății Edilitara Public SA supune atenției Consiliului Local al Municipiului Târgu Jiu următoarele aspecte:

• Externalizarea Serviciului Gestionare Câini fără stăpân din cadrul Societății Edilitara Public SA

Serviciul gestionare câini fără stăpân reprezintă o activitate conexasă activităților principale desfășurate de către societate, cu personal deservent și mijloace materiale necesare în condițiile impuse de noile reglementări în vigoare precum și pentru soluționarea diverselor probleme ivite, urmare a înmulțirii necontrolate a câinilor din gospodăriile cetățenilor, respectiv abandonarea acestora pe domeniul public.

În urma analizelor efectuate la nivelul societății, din punct de vedere economico-financiar, acest serviciu nu reprezintă o activitate care să înregistreze profit, fiind asimilat unui serviciu public de gospodărie comunală organizat, coordonat și reglementat de Autoritatea Publică Locală, funcționarea desfășurându-se sub un alt Cod CAEN (activități secundare aferente activităților desfășurate la sediile secundare/punctele de lucru declarate la Registrul Comerțului), ce presupune următoarele activități:

- Capturarea câinilor fără stăpân de pe domeniul public și privat al municipiului;
- Transportul câinilor fără stăpân în adăpost;
- Sterilizarea, deparazitarea, vaccinarea antirabică și microciparea sau crotalierea câinilor care rămân în adăpost, a celor revendicați sau adoptați;
- Efectuarea dezinsecțiilor și dezinsecțiilor în adăpost etc.

În prezent, Societatea Edilitara Public SA dispune de un spațiu cu destinația de adăpost pentru câinii fără stăpân situat în Târgu Jiu, str. Termocentralei nr.27A, spațiu care se dovedește a fi insuficient în atingerea scopului principal al acestei activități/serviciu, datorită numărului limitat de locuri în adăpost, (aprox.400 locuri).

Cu toate că societatea Edilitara Public SA a depus eforturi în ceea ce privește asigurarea calității serviciului, inclusiv eforturi concretizate prin acțiuni de informare și sensibilizare a cetățenilor cu privire la posibilitatea adopțiilor de câini comunitari, se constată o plafonare a creșterii eficienței și calității acestui serviciu, din motive obiective.

Menținerea gestionării serviciului de către Edilitara Public SA este nejustificată în condițiile indentificării unor dezavantaje constând în:

- Societatea Edilitara Public SA, prin programul de investiții anual, alocă sursele proprii pentru bunurile proprietate privată, neputându-se lua în calcul investiții aferente bunurilor de natura domeniului public și privat al UAT. În aceste condiții, investițiile la adăpostul canin se bazează exclusiv pe sumele puse la dispoziție de către Primăria Municipiului Târgu Jiu, cu influență asupra acoperirii necesarului de locuri în adăpost și a celorlalte facilități obligatorii stipulate prin lege;

- Externalizarea serviciului din cadrul societății ar conduce la alocarea de resurse umane peste nivelul alocat de societatea noastră și, implicit la rezolvarea situațiilor critice ivite la nivelul municipiului Târgu Jiu. Pe adresa Primăriei Municipiului Târgu Jiu (apel telefonic 984) se înregistrează zeci de mesaje și cereri referitoare la necesitatea capturării câinilor fără stăpân , care în unele cazuri devin agresivi și atacă cetățenii;

-Înmulțirea necontrolată a câinilor fără stăpân este un alt aspect care conduce la ideea externalizării ca o soluție viabilă. Se constată creșterea numărului de cazuri în care animale din localitățile limitrofe municipiului și chiar și din județele învecinate, sunt aduse și lăsate în Târgu Jiu. Cu un personal mai numeros, cu echipamente de capturare și transport adecvat s-ar reuși stoparea acestui fenomen și prinderea acestor câini.

În urma constatărilor efectuate, reiese faptul că organizarea unui serviciu de gestionare a câinilor fără stăpân , externalizat, de sine statator și având obiectul de activitate reglementat de Cod “CAEN 7500-Activități veterinare (ecarisaj)”, poate oferi oportunitatea și fezabilitatea tehnică și financiară care să îndeplinească condițiile esențiale ce se impun, respectiv: asigurarea sănătății publice și a calității vieții precum și protecția animalelor.

- **Deciziile privind Fondul Locativ să fie dispuse la nivelul unei singure entități**

Așa cum am prezentat mai sus, una din activitățile desfășurate în cadrul societății Edilitara Public SA o reprezintă administrarea locuințelor din fondul de stat și a spațiilor cu altă destinație decât cea de locuit.

Pentru a răspunde cât mai prompt solicitărilor venite din partea cetățenilor municipiului Târgu Jiu, chiriași ai acestor unități locative, societatea alocă resursele umane, financiare și materiale necesare.

Cu toate acestea, se remarcă unele disfuncționalități în activitatea menționată, disfuncționalități motivate prin faptul că operațiunea de administrare revine societății Edilitara Public SA, iar repartizarea locuințelor și a spațiilor cu altă destinație disponibile se realizează de către structurile competente din cadrul Primăriei Municipiului Târgu Jiu, cu respectarea prevederilor legale în ceea ce privește condițiile ce trebuie îndeplinite.

O altă componentă a administrării fondului locativ se referă la vânzarea locuințelor tip ANL existente la nivelul municipiului.

Este cunoscut faptul că, la data prezentei Informări, nu toate unitățile ANL sunt disponibile în vederea vânzării; în acest sens, deseori, chiriașii solicită informații cu privire la motivele pentru care , încă, nu se poate demara procedura de vânzare.

Aceste date sunt deținute de reprezentanții Primăriei, și în consecință ei sunt în măsură să întreprindă demersurile necesare către alte instituții abilitate pentru rezolvarea cerințelor chiriașilor.

Având în vedere cele relatate, conducerea societății Edilitara Public SA consideră că pentru identificarea și rezolvarea cerințelor acestor categorii de clienți ai societății, respectiv capacitatea de răspuns, accesibilitate, competență, credibilitate și comunicare la nivel ridicat este necesar ca deciziile privind Fondul Locativ – domeniul public și privat UAT, să fie unificate la nivelul unei singure entități, respectiv Primăria Municipiului Târgu Jiu.

- **Modernizarea parcului auto deținut de societatea Edilitara Public SA**

Analiza diagnostic efectuată la nivel de societate identifică punctele slabe și posibile riscuri ce decurg din uzura fizică și morală a dotărilor existente, urmare a utilizării intense.

Astfel, se constată un grad de înlocuire scăzut al bazei materiale, determinat de sumele insuficiente alocate prin programul anual de investiții, raportat la nevoile identificate precum și lipsa unor surse alternative de finanțare.

Concret, în cadrul parcului auto se regăsesc utilaje și mijloace fixe învechite sau depreciate, ceea ce presupune un număr relativ mare de reparații și consum mare, rezultând eficiență scăzută la acestea.

În vederea înnoirii treptate a parcului auto la un nivel optim care să permită desfășurarea în condiții de eficiență a activității precum și modernizarea bazei tehnico-materiale în ansamblu, în perioada următoare printr-o politică susținută de investiții atât din sursele societății cât și prin demersuri întreprinse către Autoritatea Publică Tutelară, este necesar să se achiziționeze utilaje și mijloace fixe performante pentru creșterea productivității muncii și optimizarea costurilor.

Dezvoltarea societății Edilitara Public SA, creșterea calității serviciilor oferite precum și poziționarea pe piața în care activează reflectă eficiența în gestionarea resurselor și capacitatea de a face față tuturor provocărilor la care este supusă entitatea.

În anul 2017, societatea Edilitara Public SA a respectat întocmai hotărârile emise de Consiliul Local al Municipiului Târgu Jiu cu referire la activitatea societății.

Director General,
Ing. Zaharia Alexandru

Director Economic,
Ec. Minca Simona

